Мақсаты-PR а. Ли, Э. Бернайз, С. Блек негізін қалаушылардың кәсіби идеяларын жаңғырту.

Біз үнемі күнделікті өмірде жобаларды жүзеге асырамыз. Міне, қарапайым мысалдар: мерейтойға дайындық, пәтерде жөндеу, зерттеу жүргізу, кітап жазу... Барлық осы қызмет түрлері бір-бірімен олардың жобаларын жасайтын бірқатар жалпы белгілерге ие:

1. олар нақты мақсаттарға қол жеткізуге бағытталған;

2. олар өзара байланысты әрекеттерді Үйлестірілген орындауды қамтиды;

3. олардың белгілі бір басы мен соңы бар уақыт бойы шектеулі ұзындығы бар;

4. олардың бәрі белгілі бір дәрежеде қайталанбас және бірегей.

Жалпы алғанда, осы төрт сипаттама жобаларды басқа қызмет түрлерінен ажыратады. Аталған сипаттамалардың әрқайсысы маңызды ішкі мағынасы бар, сондықтан біз оларды мұқият қарастырамыз.

Мақсатқа жетуге бағыттылығы.

Жобалар белгілі бір нәтижелерді алуға бағытталған - басқаша айтқанда, олар мақсаттарға қол жеткізуге бағытталған. Дәл осы мақсаттар жобаның қозғаушы күші болып табылады және оны жоспарлау мен іске асыру жөніндегі барлық күш-жігер осы мақсаттарға қол жеткізу үшін қолданылады. Жоба әдетте өзара байланысты мақсаттардың тұтас кешенін болжайды. Мысалы, компьютерлік бағдарламалық қамтамасыз етумен байланысты жобаның негізгі мақсаты кәсіпорынды басқарудың ақпараттық жүйесін әзірлеу болуы мүмкін. Аралық мақсаттар (нысаналар) деректер базасын әзірлеу, математикалық және бағдарламалық қамтамасыз етуді әзірлеу, жүйені тестілеу болуы мүмкін. Сонымен қатар, деректер базасының логикалық құрылымын әзірлеу, ДБЖ көмегімен деректер базасын іске асыру, деректерді жүктеу және т.б. неғұрлым төмен деңгейдегі мақсаттар бөлінуі мүмкін.

Жобалардың мақсатқа жетуге бағытталған фактісі оларды басқару үшін үлкен ішкі мағынасы бар. Ең алдымен, ол жобаларды басқарудың маңызды ерекшелігі-мақсаттарды жоғары деңгейден бастап, содан кейін біртіндеп неғұрлым егжей-тегжейлі мақсаттар мен міндеттерге дейін жіберіп, дәл анықтау және қалыптастыру болып табылады деп болжайды. Бұдан басқа, жобаны мұқият таңдалған мақсаттарды қудалау ретінде қарастыруға болады және жобаны алға жылжыту түпкі мақсатқа қол жеткізгенге дейін барынша жоғары деңгейдегі мақсаттарға қол жеткізумен байланысты.

Өзара байланысты әрекеттерді үйлестіру.

Жобалар өз мәні бойынша күрделі. Олар көптеген өзара байланысты әрекеттерді орындауды қамтиды. Жекелеген жағдайларда бұл өзара байланыстар айқын (мысалы, технологиялық тәуелділіктер), басқа жағдайларда олардың неғұрлым жұқа табиғаты бар. Кейбір аралық тапсырмалар басқа тапсырмалар аяқталғанға дейін іске асырыла алмайды; кейбір тапсырмалар тек параллель және т.б. жүзеге асырылуы мүмкін. Әр түрлі тапсырмаларды синхрондау бұзылса, бүкіл жоба қауіп төндіруі мүмкін. Егер жобаның осы сипаттамасына біраз ойланатын болсақ, жоба - бұл жүйе, яғни өзара байланысты бөліктерден тұратын тұтас жүйе, әрі динамикалық жүйе, демек, басқаруға ерекше көзқарасты талап ететін жүйе.

Шектеулі уақыт ұзақтығы.

Жобалар соңғы уақыт кезеңі ішінде орындалады. Олар уақытша. Олардың анық айқын басы мен соңы бар. Жоба оның негізгі мақсаттарына жеткенде аяқталады. Жобамен жұмыс істеу кезіндегі күш-жігердің едәуір бөлігі жобаның белгіленген уақытта аяқталуын қамтамасыз етуге бағытталған. Ол үшін жобаға кіретін тапсырмалардың басталу және аяқталу уақытын көрсететін графиктер дайындалады.

Жобаның өндірістік жүйеден айырмашылығы жоба бір реттік, циклдік емес қызмет болып табылады. Өнімнің сериялық шығарылымы уақыттың алдын-ала белгіленген соңына ие емес және тек сұраныс мөлшері мен болуына байланысты болады. Сұраныс жоғалғанда, өндірістік цикл аяқталады. Өндірістік циклдар таза түрде жобалар болып табылмайды. Алайда, соңғы уақытта жобалық тәсіл үздіксіз өндіріске бағытталған процестерге де жиі қолданылады. Мысалы, белгілі бір кезең ішінде өндірісті көрсетілген деңгейге дейін ұлғайту жобалары, берілген бюджеттен немесе жеткізудің шарттық мерзімі бар белгілі бір тапсырыстарды орындау.

Жоба қызмет жүйесі ретінде түпкілікті нәтиже алу үшін қанша уақыт қажет. Жобаның тұжырымдамасы фирманың немесе кәсіпорынның тұжырымдамасына қайшы келмейді және онымен үйлесімді. Керісінше, жоба фирманың негізгі қызмет түріне айналады.

Бірегейлігі.

Жобалар-белгілі дәрежеде қайталанбас және бір реттік іс-шаралар. Сонымен қатар, бірегейліктің дәрежесі бір жобадан екіншісіне өте өзгеше болуы мүмкін. Егер сіз коттедждер салумен айналыссаңыз және жиырмасыншы біртипті коттедж салсаңыз, Сіздің жобаңыздың бірегейлігі айтарлықтай аз. Бұл үйдің негізгі элементтері сіз салған алдыңғы он тоғыз элементтеріне ұқсас. Бірегейліктің негізгі көздері, алайда, нақты өндірістік жағдайдың ерекшелігіне - үй мен қоршаған ландшафтың орналасуында, материалдар мен жинақтауыштарды жеткізу ерекшелігіне, жаңа қосалқы мердігерлерге салынуы мүмкін.

Екінші жағынан, егер сіз бірегей аспап немесе технология, сіз, әрине, өте бірегей тапсырма бар. Сіз бұрын ешқашан істеу. Және өткен тәжірибе бұл жағдайда Сізге жобаны орындау кезінде нені күтуге болатын шектеулі екенін айтып бере алатындықтан, ол тәуекел мен белгісіздікке толы.

**Бақылау сұрақтары:**

1. Жобаны өзара байланысты бөліктерден тұратын динамикалық жүйе ретінде және көптеген Үйлестірілген әрекеттерді орындауды талап ететін етіп ашыңыз.

2. Жобаға анықтама беріңіз және оның негізгі сипаттамаларын көрсетіңіз

**Ұсынылатын әдебиет:**

1. Семенюта А. Н. жобаларды басқару негіздері: оқу құралы. Минск : Асар, 2009.

2. Грей К. Ф., Ларсон Э. У. жобаларды Басқару. Болезней. М.:2014